AZZANA

14 Octobre 2020

ÉVÈNEMENT CRYPTOPAIEMENTS

Avec les Participants :

— MICHEL **KHAZZAKA** , AZZANA
— CHRISTIAN **PFISTER** , France Payments Forum
— SIMON **POLROT** , ADAN
— STÉPHANE **DJIANE** , GLOBAL POS

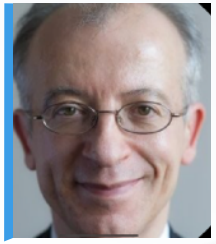
Mercatel

LES SPEAKERS

Michel KHAZZAKA

Practice Director
Head of Blockchain Practice &
Payments Innovation

Azzana Consulting



Christian PFISTER

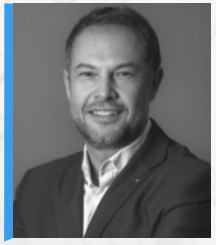
Expert Stablecoin et Monnaie
Digitale de Banque Centrale

France Payments Forum

Simon POLROT

Président de l'association pour le
développement des actifs
numériques

ADAN



Stéphane DJIANE

CEO

Global POS

Sur l'agenda

1 PRÉSENTATION D'AZZANA CONSULTING

2 LES CRYPTO-PAIEMENTS EN 2020

3 FOCUS SUR LES STABLECOINS ET LES MDBC

4 ÉTAT DE LA RÈGLEMENTATION CRYPTO

5 L'ACCEPTATION CRYPTO EN RETAIL

6 Q&A

1 Présentation AZZANA

QUI SOMMES NOUS ?

FINNEGAN

Le Groupe Finnegan par ses 3 sociétés est un acteur majeur du conseil dans les secteurs du paiement, la monétique, la trésorerie, le cash management, l'asset management, la conformité, la transformation digitale des process et des systèmes ou encore la gestion des risques

99 ADVISORY
A clever transformation

AZZANA

11 MANAGEMENT

3 Cabinets de Conseil, 350 Consultants et 6 Pays

Azzana
EN QUELQUES CHIFFRES

5
Bureaux

Paris
Bruxelles
Luxembourg
Singapour
Kuala Lumpur

+70
Experts

+80
Clients

90%
Clients

on refait appel à nous après une première collaboration.

+500
Missions

EXPERTS EN CASH MANAGEMENT, PAIEMENTS & MONÉTIQUE

VUE 360°

Azzana conseille tous les acteurs de la place : les **banques**, plus d’une centaine **d’entreprises** et la majorité des **éditeurs et fintechs** du marché. Nos consultants ont une vue à **360° du marché**. Ils comprennent les attentes de vos clients, connaissent les solutions innovantes et les best practices du marché **en France** et à **l’international**.

LEADER RECONNU

Azzana guide la place sur nos expertises. Nous collaborons sur les sujets fondamentaux pour l’entreprise ainsi que sur les sujets d’innovation tels que **l’Instant Payment**, **l’EBAM**, la **DSP2** ou des sujets innovants « **Carte Bancaire** ». Nous travaillons avec **l'EPC**, le **CFONB**, **SWIFT**, **SEPAmail** et avec la commission Monétique du Club SEPA. Organisme de formation certifié, nous enseignons chez **SWIFT, l’AFTE** et au sein de masters spécialisés : P**aris-Sorbonn**e, le **CNAM**, **l'Enass**, **l’IGR**, et la **Vlerick Business School**.

PARTAGE

Nos collaborateurs sont **passionnés** et sont là pour partager cette passion. En interne : c’est pour vous la garantie qu’en faisant appel à un consultant Azzana, c’est tout le savoir d’Azzana auquel vous accédez. Dans vos locaux : ce qui assure une montée en compétences de vos équipes.

NOS TYPES D'INTERVENTIONS

CONSEIL ET EXPERTISE
- Cadrage de grands projets
- Accompagnement pour les Appels d'offres
- Digitalisation des processus
- Digitalisation de la relation client
- Définition de plans stratégiques
- Elaboration d'offres produits et marketing mix

ETUDES STRATÉGIQUES & BENCHMARKS
- Benchmark des offres concurrentes (PSP, Monétique)
- Positionnement par rapport à la DSP2, l'authentification forte
- Panorama des fintechs ayant une offre à valeur ajoutée
- Nouveaux services Monétiques et Mobile Payment

RENFORT DES ÉQUIPES
- Profils MOA expérimentés
- Pilotage de grands programmes
- Gestion de projets transverses/internationaux
- Chefs de produit ou profils métier/marketing

FORMATIONS
- Evolutions réglementaires (mobilité bancaire, DSP2)
- Tendances du marché (Instant Payments, EBAM…)
- Produits spécifiques (SEPAmail, Virtual Accounts,…)
- Paiements innovants
- Monétique
- Blockchain, smart-contrats et cryptomonnaies

CONSEIL ET EXPERTISE

Tous nos consultants viennent du métier et sont là pour partager leurs expériences

ETUDES STRATÉGIQUES & BENCHMARKS

Notre cellule de veille édite des études et des benchmarks sur l'évolution du marché

RENFORT DES ÉQUIPES

Nos experts sont efficaces dès le premier jour d'intervention et vous accompagnent en cas de besoins temporaires en ressources qualifiées

FORMATIONS

Nous formons vos équipes et les aidons à développer de nouvelles compétences

NOS EXPERTISES DU TRANSACTION BANKING

CANAUX
- E-banking
- SWIFT
- EBICS
- Reporting client
- E-RSB
- Visa & MasterCard

RELATION CLIENT
- Digitalisation de la relation
- Cellules d'implémentation
- Equipes de support
- Offres spécifiques
- SWIFT MyStandards, KYC

MONÉTIQUE & MOYENS DE PAIEMENT
- SEPA
- Virements internationaux
- Instant Payments
- Sécurité
- Fraude des transactions CB
- Systèmes de transactions CB
- Acceptation et Acquisition CB
- Paiement par mobile

GESTION DES COMPTES
- EBAM
- BSB
- Virtual Accounts
- Lutte contre la fraude

INTERBANCAIRE
- Mécanismes d'échange & compensation
- Correspondant banking
- Schèmes VISA, MasterCard, CB

INNOVATION
- SEPAmail RUBIS, DIAMOND, AIGUE-MARINE
- DSP2 (X2A, open API…)
- Fintechs & TPP
- mPOS
- Tokenisation
- Blockchain
- E-Wallet et M-wallet
- Sécurité (PCI-DSS, HCE…)

NOS INTERVENTIONS EN TRÉSORERIE

CASH MANAGEMENT

Obtenez de la visibilité sur votre cash, centralisez vos liquidités et réalisez des prévisions fiables.

TMS & CONNECTIVITÉ BANCAIRE

Sélectionnez & implémentez les outils les plus adaptés à votre situation pour sécuriser vos flux et obtenir de la visibilité sur le cash.

RELATION BANCAIRE

Contrôlez & réduisez vos frais bancaires , gestion d'appel d'offres privés ou publique pour changer de banque acquéreur.

RISQUE OPÉRATIONNEL

Etes-vous prêt face aux risques de fraude? Mise en place de solutions d'authentification forte pour la DSP2 et Instant Payment.

PAIEMENTS INNOVANTS

Pilotage de programmes de mise en conformité DSP2, raccordement à Instant Payment, mise en place d'Apple Pay et d'autres xPay pour plusieurs banques.

ORGANISATION & PROCESSUS

Notre diagnostic trésorerie vous donne une vue objective de la performance de votre gestion de trésorerie par rapport aux meilleures pratiques du marché et identifie les potentiels d'optimisation.

NOS EXPERTISES EN LA CHAÎNE DE VALEUR MONÉTIQUE

REGLEMENTAIRE

- SEPA
- 3DSecure
- PCI-DSS
- DSP2, RTS
- RGPD
- Schemes VISA, MCW
- Carte Bancaire
- CRBF
- NEXO

TECHNOLOGIQUE

- Client léger TPE/ATM
- Canaux Mobile-Internet
- Instant Payment (SCT Inst)
- Biométrie
- E-Wallet
- XPay
- Blockchain
- Digitalisation
- Open banking , DSP2 (API)

METIER

- Optimisation des paiements
- Offre de services
- Valorisation des data
- Uses cases
- Design Thinking
- Refonte des process
- Parcours clientAnalyse de l'existant
- Note de cadrage
- Veille techno réglementaire
- Etude de faisabilité
- Benchmark
- Recueil des besoins métiers
- Cahier des charges
- Choix des prestataires

CATALOGUE FORMATION

- Fondations de paiements
- Paiements internationaux : aperçu de bout en bout des concepts et des acteurs concernés
- Consolidation T2/T2S et migration ISO20022
- Le SEPA en Europe de l'Ouest : Détails de la mise en œuvre du SEPA et des pratiques locales en Europe de l'Ouest
- Le SEPA de 2014 à aujourd'hui
- PSD2 : entrer dans l'ère de l'ouverture bancaire
- Blockchain : Au-delà du mot à la mode
- Paiements instantanés SEPA
- Une journée dans la vie d'un trésorier d'entreprise

ABE EBA

SWIFT

SOCIETE GENERALE

DELUBAC ASSET MANAGEMENT

febelfin Academy

VLERICK BUSINESS SCHOOL

PROGRAMME DE LA FORMATION : BLOCKCHAIN & CRYPTO-PAIEMENTS

Maitriser la révolution Blockchain avec 6 modules de formation de 37 chapitres

MODULE 1 — L'ÉVOLUTION DE L'INDUSTRIE DES PAIEMENTS

- Des paiements classiques au paiement mobile
- La bataille des paiements de demain
- Transformation de la chaine de valeur monétique et moyens de paiements
- La concurrence des nouveaux moyens de paiements : DSP2, IP, xPay, mPOS et Crypto
- Etat de la fraude et les besoins en mesures de sécurité nécessaire

MODULE 2 — LES CRYPTO-MONNAIES

- La révolution crypto-monnaie de la Blockchain
- Les portefeuilles électroniques de crypto-actifs
- Transactions de paiement en crypto-monnaie
- Initial Coin Offering — ICO et autres (STO etc.)
- Les plateformes d'échanges cryptos
- Stablecoins : typologie , fonctionnement et succès
- Les monnaies digitales de banques centrales en FR et au monde

MODULE 3 — LES BLOCKCHAINS

- Du Web 2.0 au Web 3.0
- Le consensus et les usines de confiance
- La fondation de la sécurité et de l'immuabilité
- Les smart-contrats
- Les architectures des blockchains
- Les Dapps et les DAO
- L'émission des Crypto-actifs
- Les plateformes blockchains
- La maturité et l'évolution des technologies sous-jacentes

MODULE 4 — LES NOUVEAUX BUSINESS MODELS

- Une révolution fondatrice et disruptive
- La méthodologie d'adoption de la Blockchain
- Analyse des cas d'usage les plus adaptés et les plus matures
- Étude des cas d'usage dans diverses industries
- Étude des cas d'usage en Crypto-paiements sur toute la chaine de valeur (émission, acceptation, acquisition, settlement)

MODULE 5 — LE CADRE RÉGLEMENTAIRE ET CONFORMITÉ

- Code is Law ou Law is Law ?
- Le cadre général de la réglementation et de conformité
- Les risques pour les early adopters , retours d'expériences
- La régulation française : les Minibons et la Loi PACTE
- Comprendre les visas de l'AMF (ICO et PSAN)
- Règlementations : 5eme directive LCB-FT, MIF2, Bâle, ...
- Gestion du risque et positions des autorités (BCE, BDF, ...)

MODULE 6 — LES ATELIERS PRATIQUES

- Résumé des acquis de la formation
- Conception, et étude d'un nouveau cas par binôme
- Analyse du Business modèle et recommandations pour son application

LA PRACTICE BLOCKCHAIN & CRYPTO-PAIEMENTS

NOTRE VISION

La Blockchain marque le passage au Web 3.0, au numérique distribué, à l'automatisation des processus ainsi qu'à la ré-intermédiation des participants aux chaînes de valeur. Grâce aux registres distribués et aux contrats "intelligents", **la Blockchain est une technologie à la fois disruptive et fondatrice**. Elle a déjà permis à de nombreuses entreprises de développer et de proposer des services innovants tout en améliorant leur efficacité.

NOTRE APPROCHE

Azzana assiste la majorité des entreprises et des institutions financières du CAC40 en tant que :

- **Cabinet de conseil** : Notre Practice Blockchain accompagne, conseille les entreprises dans l'étude et l'implémentation de solutions métier basées sut la Blockchain
- **Organisme de formation** : Azzana est un organisme de formation reconnu qui propose des formations métiers et techniques sur la Blockchain
- **Partenaire de fintechs** : Azzana travaille en étroite collaboration avec des fintechs Blockchain spécialisées proposant des solutions innovantes prêtes à être déployées

NOTRE SAVOIR FAIRE

La Practice Blockchain d'Azzana définit la stratégie et la roadmap d'adoption de la technologie Blockchain, réalise des ateliers de Design Thinking, organise des formations technique et métier, fournit des benchmarks des solutions basées sur Blockchain, implémente ses solutions, assure la sécurité et la conformité des produits et services, ainsi que développe et gère les projets POC, MVP Blockchain pour ses clients.

NOTRE OFFRE

L'offre consulting d'Azzana s'articule selon les 4 axes suivants:

Crypto-paiements
Conception et mise en place de solutions de gestions des crypto-actifs ou des solutions d'acceptation des paiements basées sur la Blockchain

Gouvernance & conformité
Établir une gouvernance des données et profiter de solutions basées sur la Blockchain pour assurer une conformité aux normes et régulations en vigueurs

Valorisation des données
Constituer un catalogue de produits de données mise à disposition pour être monétisés sur une place de marché interne sur la base de smartcontrats Blockchain

Automatisation des process
Refonte et automatisation des process métier grâce à des solutions basées sur la Blockchain ex. le suivi logistique, l'auto-exécution des contrats de crédit ou d'assurance

EXEMPLES DE NOS RÉALISATIONS BLOCKCHAIN

- Conception et réalisation d'une place de marché avec un leader français des paiements cartes
- Paiement transfrontalier grâce à la Blockchain d'un leader mondial des paiements pour une banque majeure
- Etude stratégique, benchmark des solutions pour une banque dans l'objectif de devenir une crypto-banque
- Benchmark et mise en place d'une place de marché dans le domaine de la smart-mobilité
- Design Thinking et Roadmap d'adoption de la Blockchain (9 lignes de projets) dans les péages
- Roadmap d'adoption de la Blockchain et conception d'une solution refonte de la gestion des fonds

2
LES CRYPTO-PAIEMENTS EN 2020

LE MARKETCAP CRYPTOPAIEMENTS

En 2020 Le total du marketcap des cryptomonnaies a augmenté sensiblement depuis le début de l'année pour atteindre USD 360 milliards soit EUR 304 milliards.

Une augmentation de +88% en 10 mois pour la valorisation des plus de 5000 cryptomonnaies. Bitcoin compte toujours pour plus de 60% de cette valorisation.

Marketcap

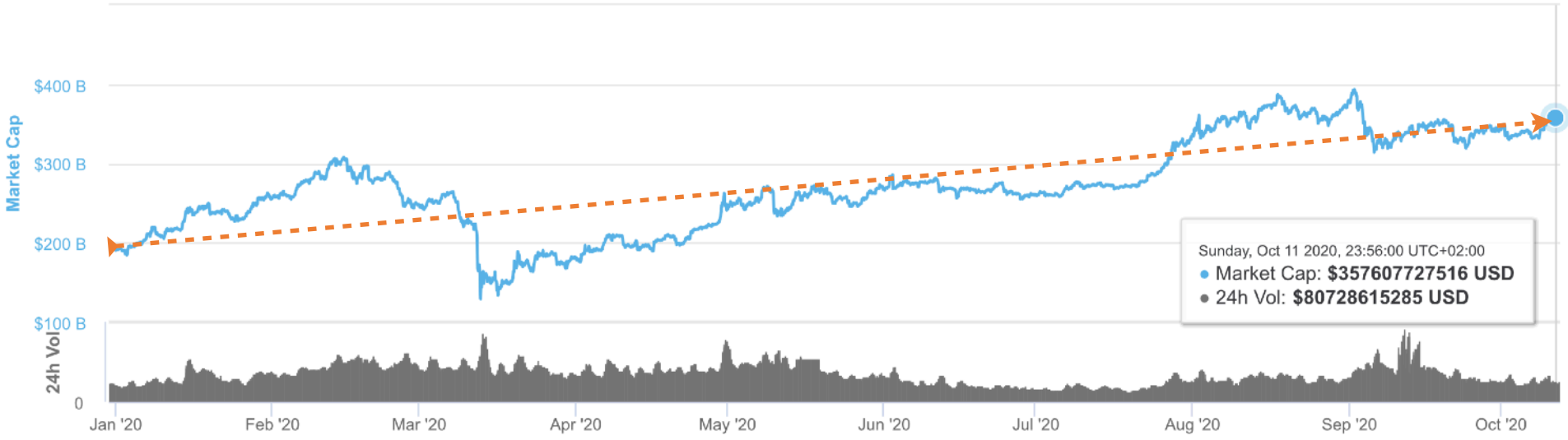
304 milliards €

En octobre 2020

Croissance

+88%

Croissance du Marketcap les 10 derniers mois



AZZANA

CRYPTO-PAIEMENTS

L'ADOPTION EN QUELQUES CHIFFRES

50+ Millions
Détenteurs uniques de cryptomonnaies au monde

+41%
à début 2020

5%
des Européens détiennent des cryptomonnaies

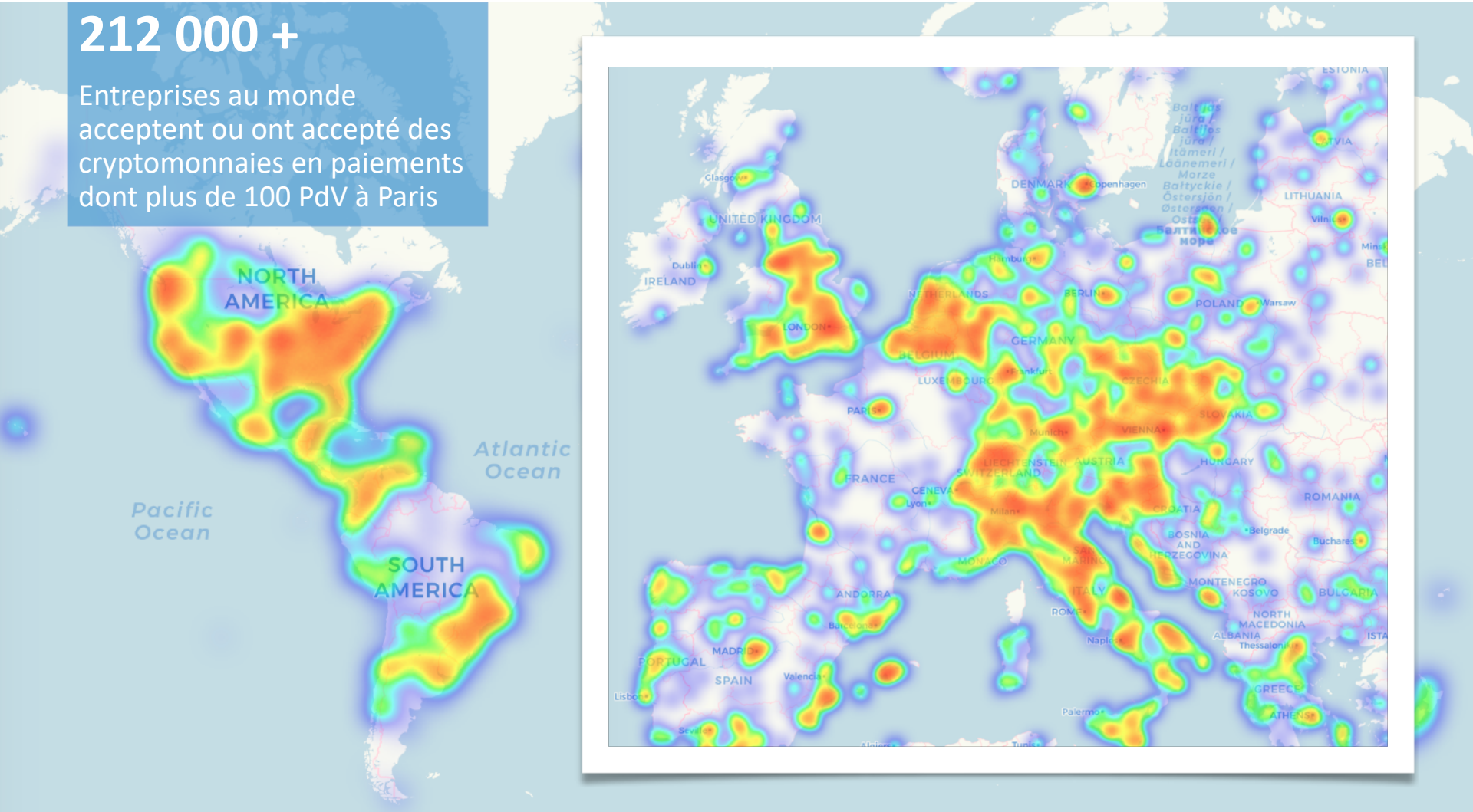
16%
Des Français
Sont prêts à utiliser quotidiennement les crypto-monnaies (percevoir leur salaire et payer leurs taxes etc.)

3 à 4 M
Détenteurs Français

L'ACCEPTATION DES CRYPTOPAIEMENTS EN 2020

212 000 +

Entreprises au monde acceptent ou ont accepté des cryptomonnaies en paiements dont plus de 100 PdV à Paris



Sources bitcoin.com , CoinATMradar , CoinMap

L'ACCEPTATION DES CRYPTOPAIEMENTS EN 2020

10 900 +

Crypto ATM au monde
(dont déjà 12 en France)

Sources bitcoin.com , CoinATMradar , CoinMap

L'ACCEPTATION DES CRYPTOPAIEMENTS EN 2020

PARTENARIAT BITFLYER & PAYPAL

Paypal a officialisé son partenariat avec la plateforme de trading Bitflyer permettant à ses utilisateurs de pouvoir déposer des fonds et d'acheter un large choix de cryptomonnaies.

COINBASE PERMET LE RETRAIT DE FONDS EN INSTANTANÉ

La plateforme de cryptomonnaies Coinbase offre désormais la possibilité à ses utilisateurs de faire des retraits en espèce via ses cartes de debit Visa/ Mastercard dans plus de 40 pays.

PAYER VOS JOAILLERIES EN CRYPTO

Courbet permet les premiers paiements en cryptomonnaies en ligne et en proximité , dans le secteur de la joaillerie et du retail en Europe grâce à la solution allemande Lunu.

PAYER SUR TRIPADVISOR EN CRYPTO

La plateforme de réservations de voyages en ligne Tripadvisor va permettre (en Asie puis mondialement) le paiement de 400 000 services en Bitcoin et autres cryptomonnaies

LES COMMERÇANTS AUTRICHIENS ACCEPTENT LE BITCOIN

Plus de 2 500 guichets de commerçants autrichiens acceptent désormais le Bitcoin grace à la solution de Salamantex

LES BÉNÉFICES DE L'ADOPTION DES CRYPTOPAIEMENTS EN ECOMMERCE

Une étude récente de BitPay a montré les avantages qualitatifs suivants de l'adoption de solutions de crypto-paiements en acceptation :

- **GÉNÉRER PLUS DE VENTES** en attirant une nouvelle catégorie de clients (+40%)
- **AUGMENTATION DES MONTANTS DU PANIER MOYEN** : payeur crypto ayant souvent un pouvoir d'achat plus élevé
- **RÉDUCTION DES COÛTS DES PAIEMENTS** (< cartes) de plus de -50% pour le commerçants , entre 0.5% à 1% au lieu des 1,5 à 3.5 % de commissions.
- **RÉDUCTION DES RISQUES (OPÉRATIONNELS ET DE FRAUDE)** (paiement proche du temps réél immuable et irréversible avec garanti de la finalité et des fonds) et possibilité de transfert en devise non crypto sous un jour ouvré. Fraude quasi 100% inexistantes sur les volumes traités.
- **AUGMENTATION DE LA COUVERTURE GÉOGRAPHIQUE** (paiement international par nature sur internet)
- **AMÉLIORATION DE LA CONFORMITÉ** : Moins de complexité pour les grace à la total traçabilité worldwide des transactions crypto.

bitpay

Un des leaders américains des solutions d'acceptation des cryptopaiements

Microsoft airBaltic newegg NETELLER twitch shopify

327% ROI

Sur les coûts de setup , run et commissions d'acceptation des cryptopaiements

1.53 M€

En bénéfice en 3 ans pour le commerçant pour un Net Present Value de 1.19 M€ NPV

ÉTAT DE L'ACCEPTATION DES CRYPTOPAIEMENTS EN 2020

STABLECOINS OU LES CRYPTOMONNAIES DITS STABLES

L'exemple de Tether qui tient sa promesse avec 1 USDT = 1 USD

STABLECOINS OU LES CRYPTOMONNAIES DITS STABLES

Désigne toutes les alternatives au Bitcoin dont la valeur est stable dans le temps du cours

STABLECOINS

COLLATERALES

Fiat

- ✓ Centralisé
- ✓ Indexé sur le cours réel de la valeur fiduciaire adossée
- ✓ Chaque coin émis à une contre-valeur physique

tether TrueUSD GEMINI libra

Commodité

- ✓ Centralisé
- ✓ Indexé sur le cours réel de l'actif adossé
- ✓ Chaque coin émis à une contre-valeur physique

Crypto-actif

- ✓ Centralisé
- ✓ Indexé sur le cours réel du crypto actif adossé
- ✓ Chaque coin émis à une contre-valeur en crypto actif

MAKER SYNTHETIX

NON COLLATERALES

Algorithmique

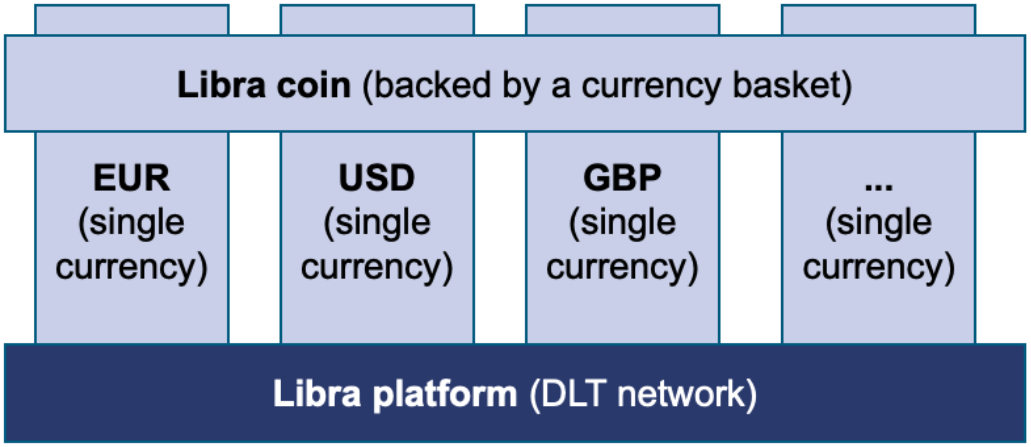
- ✓ Décentralisé
- ✓ Emission / Destruction en fonction de l'offre et de la demande

CARBON KOWALA

OÙ EN EST LE PROJET DU STABLECOIN LIBRA ?

Initié en 2019 visant à proposer un stablecoin global privé afin de soutenir l'inclusion financière auprès des 1,7 Milliards de personnes n'ayant pas accès aux services bancaires

En 2020 le projet Libra a été revu, il n'est plus de question de proposer un stablecoin global privé mais un système de paiement global. L'Association Libra opte maintenant pour la création de multiples stablecoins dont chacun sera adossé à une monnaie fiat. Le stablecoin Libra en lui-même existera toujours, mais au lieu d'être adossé à un panier direct de monnaies fiats, il sera composé de ces nouveaux stablecoins. De plus le rôle des régulateurs est devenu central dans la gouvernance de Libra, chaque initiative devra être validée en amont (KYC ou valeur panier d'actifs)



ACCORD STRATÉGIQUE ENTRE BPOC & JD.COM

Accord conclut entre la Banque Populaire de Chine et JD.com (55,7 milliards de dollars) qui fonctionne comme Amazon afin de co-développer des applications mobiles permettant l'intégration du Yuan digital. Ce partenariat doit permettre de la promotion de paiements en ligne et hors ligne, ainsi que le développement d'un "portefeuille numérique".

E-YUAN : 3 M DE TRANSAC. & 110K+ CONSOMMATEURS

Alors que la BCE ne s'est pas encore décidée , la banque centrale chinoise a traité plus de 3 millions de transactions pour un montant équivalent à 140 M€ avec déjà plus de 110 000 utilisateurs de leur MDBC. L'objectif : être prêt pour les Jeux Olympiques d'hiver à Pékin en 2022.

AliPay (17 B Tx/mois) et **WeChat** (18 B Tx/mois) sert plus de 10 M de commerçants soit plus de x30 Apple Pay et x130 Amazon Pay en volumes de paiements

CRYPTOPAIEMENTS EN CHINE

中国人民银行
THE PEOPLE'S BANK OF CHINA

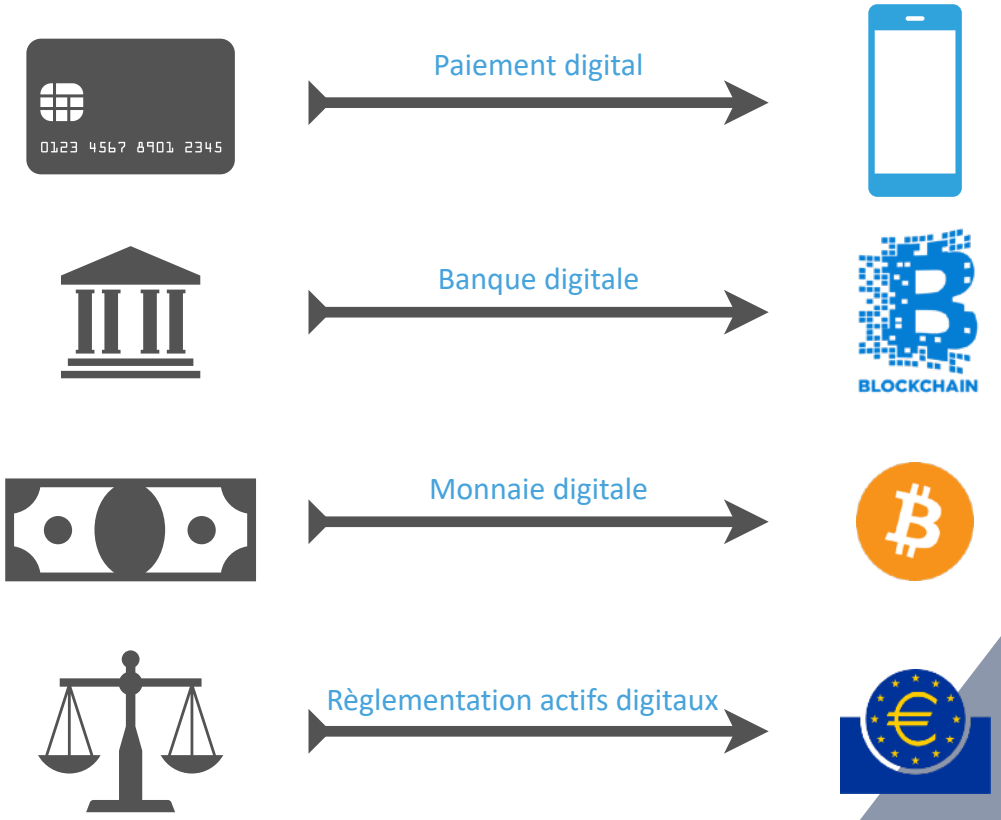
JD.COM

WeChat

支付宝
ALIPAY

LA RÉVOLUTION DES CRYPTOPAIEMENTS

Une transformation de fond de toute la chaîne de valeur des paiements et de la monnaie



... et une RÉVOLUTION RÈGLEMENTAIRE

Avec les visas PSAN et ICO en France dans le cadre de la loi PACTE ainsi que le projet de loi Européen **MICA** (Markets in Crypto-Assets) qui prone le « same playing field »

LES CRYPTOPAIEMENT SONT « HIGH ON THE AGENDA » EN 2020

CONCLUSIONS

- **Dans sont discours la présidente de la BCE madame Lagarde a déclaré que les MDBC sont « high on the agenda » dès à présent**
- **Le gouverneur de la Banque de France La BdF 8 expérimentations avec notamment certaines Fintechs sur une MDBC « wholesale » et si nécessaire, l'Eurosystème pourrait décider d'émettre une MDBC « retail » :**
- **« Il n'y a aucune contradiction entre la MDBC et EPI. Nous pourrions très probablement avoir besoin des deux » conclut François Villeroy de Galhau.**

CALL TO ACTION

- **Etudier le business modèle qu'apporte la monnaie programmable grâce aux smartcontrats sur blockchain**
- **Se prémunir des impacts sur les acteurs des paiements classiques : Banques et PSP.**
- **Lancer une initiative forte Européenne entre secteur privé et publique pour sécuriser la souveraineté des paiements européens et avoir des leaders des Cryptopaiements en Europe**

€ 304 Milliards

En marketcap soit +88% en un an

212000

commerçants acceptent les cryptos

50 M

De détenteurs au monde +41% en un an

16%

Des français sont prêts à utiliser les crypto quotidiennement

+40%

de nouveaux clients grâce à la crypto

Michel KHAZZAKA
Practice Director
Head of Blockchain Practice &
Payments Innovation
+33 6 48 12 46 62
Azzana Consulting

Merci.

AZZANA

Azzana Consulting
10, Avenue de la Grande Armée
75 017 Paris, France
www.azzana-consulting.fr